**Saskaņots**

**P SIA”Sadzīves pakalpojumu kombināts”**

dalībnieku 29.12.2020.sapulcē prot. Nr. 1-4/6 punkts

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

P SIA “Sadzīves pakalpojumu kombīnats”

kapitāla daļu turētāja pārstāvis,

Daugavpils pilsētas domes izpilddirektors

S.Šņepste

**Rīcības plāns**

**2021.gadam**

**Pašvaldības sabiedrības ar ierobežotu atbildību „Sadzīves pakalpojumu kombināts”** sasniedzamie mērķi:

1.Nodrošināt kvalitatīvu un konkurētspējīgu pakalpojumu sniegšanu, pilnveidojot pakalpojumu klāstu, modernizējot infrastruktūru un iekārtas.

2.Nodrošināt pakalpojumu kvalitātes uzlabošanu, sadarbību un veiksmīgu komunikāciju ar partneriem, nodrošinot darbības risku un iespējamo pilnveidošanas virzienu savlaicīgu identificēšanu uzlabot darba produktivitāti, nodrošinot nepārtraukto personāla attīstību.

3.Uzlabot darba produktivitāti, nodrošinot nepārtraukto personāla attīstību.

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| ***Uzdevumi*** | ***Veicamie pasākumi*** | ***Sasniedzamie rādītāji*** | ***Izpildes termiņš*** | ***Atbildīgais(amats)*** |
| **1. mērķis Nodrošināt kvalitatīvu un konkurētspējīgu pakalpojumu sniegšanu, pilnveidojot pakalpojumu klāstu, modernizējot infrastruktūru un iekārtas** | | | | |
| *1.1. uzdevums: Nodrošināt nepārtrauktu energoapgādi, ūdensvada un kanalizācijas tīklu apkalpošanu, savlaicīgi veikt remontus un atjaunošanu* | Veikt līgumos un normatīvajos aktos noteiktos elektroapgādes, ūdensvada un kanalizācijas tīklu apkalpošanas darbus Biznesa parka teritorijā Višķu ielā 21, Daugavpilī.  Veikt remontus un atjaunošanu atbilstoši apsekošanas aktiem un darbu veikšanas tāmēm. | Iekārtu iegāde:  Veikt 10 kV līgzdas rekonstrukciju -26700 EUR  (kapitālsabiedrības līdzekļi)  100% līguma izpilde  Faktiskais apjoms EUR  Nepamatoti atslēgšanas  gadījumi 0 | 2021 | Valdes loceklis  Energosistēmu inženieris |
| *1.2. uzdevums Nekustamā īpašuma racionāla izmantošana – maksimāla telpu iznomāšana;* | Savlaicīgi pagarināt / noslēgt līgumus ar potenciālajiem nomniekiem.  Atbilstoši pieprasījumam un interesei, piedāvāt brīvo telpu nomu.  Uzturēt aktuālu informāciju par brīvajām telpām internetvietnē. | Samazināt brīvo telpu daudzumu par 403 m2 | 2021 | Valdes loceklis  Saimniecības vadītāja |
| *1.3. uzdevums: Piedalīties teritorijas uzkopšanas konkursā*  *Nodrošināt Biznesa parka kvalitatīvu uzkopšanu.* | Uzkopt un uzturēt teritorijas atbilstoši noslēgtā līguma nosacījumiem.  Uzturēt iekārtas un inventāru darba stāvoklī. | 100% līguma izpilde  Faktiski apkoptā teritorija, m2 | 2021 | Valdes loceklis  Saimniecības vadītāja |
| *1.4. uzdevums Sanitārā stāvokļa kvalitātes paaugstināšana, un iespēja klientiem saņemt pakalpojumu mūsdienīgās telpās* | Veikt pirts telpu remontu, darbu izpildes uzraudzību.  Sekot iekārtu tehniskajam stāvoklim, veikt to novērtēšanu, savlaicīgu remontu vai nomaiņu. | Veikt remontdarbus  Ledusskapja iegāde - 250 EUR  Veikt remontdarbus pirtī Nr 2 Tautas 60-1200 EUR: ( peramās nodaļas remonts)  Pirts Nr.4 Selijas 18 –jumta remonts 5000 EUR  (kapitālsabiedrības līdzekļi)  Kanalizācijas tīklu pārbūve-1994 EUR | 2021 | Valdes loceklis  Saimniecības vadītāja |
| *1.5. uzdevums: Piedalīšanās telpu deratizācijas un dezinsekcijas apstrādes konkursos/ iepirkumos, pakalpojumu sniegšana.* | Veikt deratizācijas un dezinsekcijas darbus juridisko un fizisko personu telpās  Uzturēt konkurētspējīgas cenas, piedaloties iepirkumos | 100% līgumu izpilde  Faktiskais apjoms, EUR | 2021 | Valdes loceklis  Saimniecības vadītāja |
| *1.6.Pakalpojumu apjoma pilnveidošana un paplašināšana* | Apzināt Biznesa zonas darbības virzienus, piedāvāt atbilstošus pakalpojumus | Apkalpojošas zonas paplašināšana – Biznesa parka elektroapgādes projekta 2.kartes realizācija | 2021 | Valdes loceklis  Energosistēmu inženieris |
| **2.Nodrošināt pakalpojumu kvalitātes uzlabošanu, sadarbību un veiksmīgu komunikāciju ar partneriem, nodrošinot darbības risku un iespējamo pilnveidošanas virzienu savlaicīgu identificēšanu** | | | | |
| *2.1. uzdevums: Pakalpojumu kvalitātes novērtējums un darbības atklātības nodrošināšana, sabiedrības informēšana.* | Savlaicīgi sniegt atbildes un konsultācijas  Informēt sabiedrību par saimnieciskās darbības rezultātiem  Informēt klientus un sabiedrību kopumā par pakalpojumiem, brīvajām telpām un aktualitātēm  Patstāvīgi uzraudzīt pakalpojumu kvalitāti, veikt klientu aptauju | 100%  Faktiskais skaits  Normatīvajos aktos noteiktajā kārtībā un apjomā internetvietnē mājas lapā, masu medijos  Pamatotu sūdzību skaits 0  Aptaujas rezultāti | 2021 | Valdes loceklis  Saimniecības vadītāja |
| *2.2. uzdevums: Sadarbība ar Daugavpils pilsētas pašvaldību un citām institūcijām.* | Normatīvajos aktos noteiktajā apjomā un termiņā nodrošināt informācijas apmaiņu, sniegt pamatotu informāciju saskaņā ar pieprasījumiem | 100%  Faktiskais apjoms | Pastāvīgi, normatīvajos aktos noteiktajā termiņā  2021 | Valdes loceklis  Saimniecības vadītāja  Lietvedības sekretāre |
| **3. mērķis – uzlabot darba produktivitāti, nodrošinot nepārtraukto personāla attīstību.** | | | | |
| *3.1. uzdevums: Darba drošības noteikumu ievērošanas kontrole; darba drošības instruktāžu veikšana, personāla prasmju novērtēšana* | Veikt darbinieku ievadapmācības darbā, aizsardzības un ugunsdrošības instruktāžas  Veikt personāla novērtēšanu, rezultātu apkopošanu, mācību vajadzību noteikšanu  Pilnveidot personāla zināšanas un prasmes semināros, apmācībās | 100%  Amatam atbilstošas zināšanas un prasmes 95%  Faktiskais mācību pasākumu skaits | 2021 | Valdes loceklis  Darba aizsardzības speciālists |
| *3.2. uzdevums: Saimnieciskās darbības izmaksu optimizācija .* | Aktualizēt pakalpojumu cenrādi  Sekot ražošanas un administrācijas izmaksu dinamikai | Uzlaboti darbības finanšu efektivitātes rādītāji | Pastāvīgi | Valdes loceklis  Finanšu direktors |

Valdes loceklis Nikolajs Jefimovs

Finanšu direktore

J.Tukāne, 654-24769